

VIDAUS AUDITORIŲ ASOCIACIJOS VEIKLOS ATASKAITA UŽ 2025 METUS



Vidaus auditorių
asociacija

Pritarta Vidaus auditorių asociacijos valdyboje 2026-03-23

Patvirtinta Visuotinio narių susirinkimo

VAA valdyba ir vadovė



Rasa Kislovskienė,
Valdybos pirmininkė



Agnietė Vorauskaitė-
Kliacevičienė



Dalia Vaserė



Donatas Vitkus

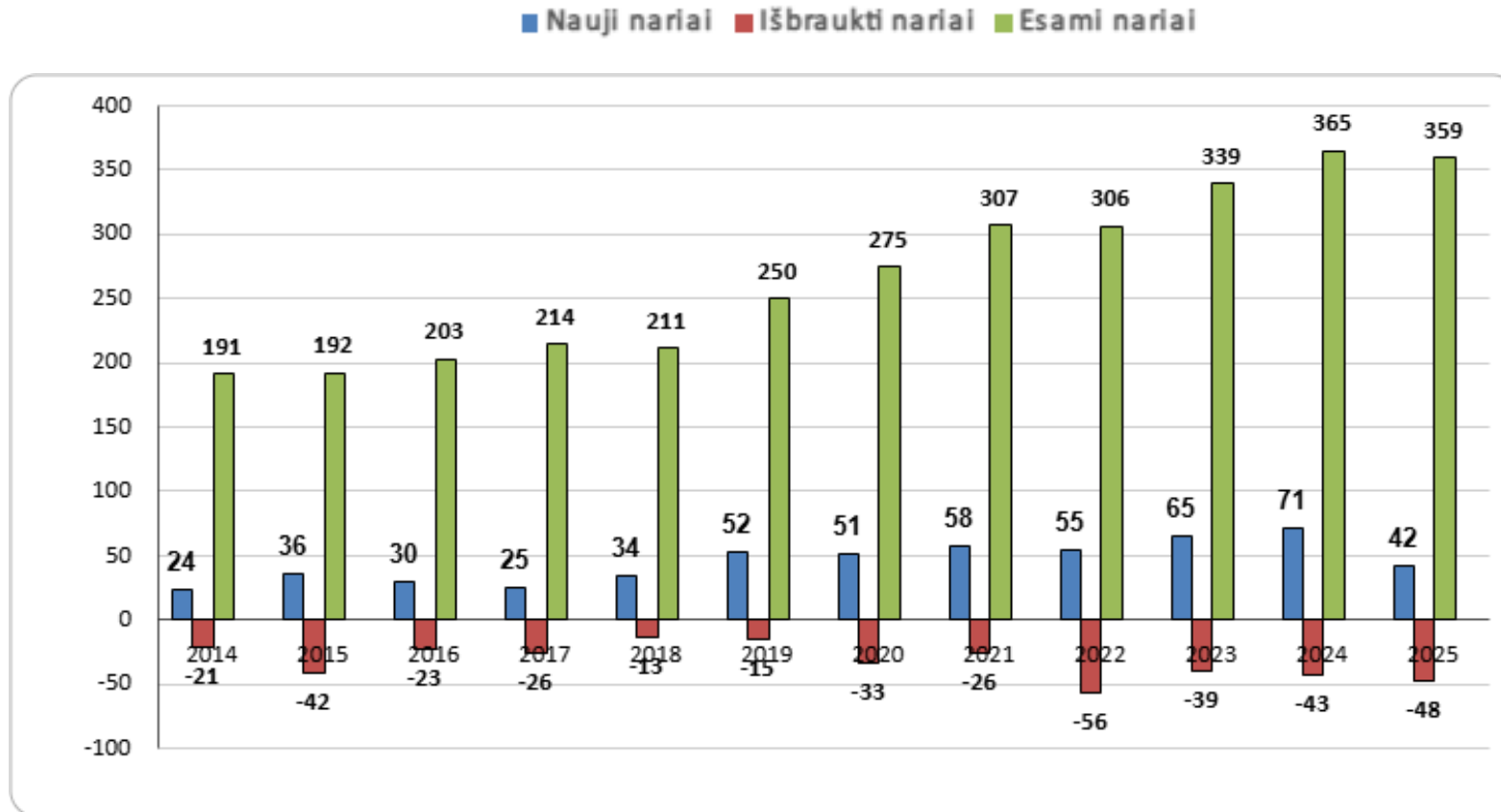


Rita Martišienė



Asta Taurosienė
VAA vadovė

Išlaikomas stabilus narių skaičius



2025 metų pradžioje Valdybos sprendimu pašalinti 38 narystės netęšiantys ir mokesčio nesumokėję nariai, pagal narių prašymą išbraukta 10 narių, naujai priimti 42, narystę tęsia 269 nariai. Bendras asociacijos narių skaičius 2025 m. gruodžio 31 d. buvo 359 nariai.

VAA narystės privalumai

VAA narystės privalumai:

- Tapti vidaus auditorių bendruomenės dalimi ir Asociacijos renginiuose užmegzti kontaktus su kolegomis.
- Nemokamai dalyvauti Asociacijos ir jos partnerių organizuojamose renginiuose.
- Gauti nuolaidas į Asociacijos organizuojamus mokymus ir konferencijas.
- Gauti naujausias žinias apie vidaus auditą, tendencijas iš IIA ir VAA.
- Prisijungti prie Asociacijos savanorių iniciatyvų.
- Gauti IIA narystės mokesčio (iki 85 proc.) nuolaidą.
- Tobulinti žinias iš kitų šalių lektorių nuotolinio mokymosi metodais.
- Galimybė dalyvauti LR teisinių aktų, tiesiogiai ar netiesiogiai susijusių su vidaus auditu, svarstyme.

IIA ir ECIIA narystės privalumai:

- Tapti pasaulinės bendruomenės dalimi ir užmegzti kontaktus.
- Prieiga prie tik IIA nariams skirtų išteklių ir standartų taikymo praktikų.
- Gauti tik IIA nariams skirtas nuolaidas.
- Tobulinti žinias pasaulinio lygio kursuose ir konferencijose.
- Prisijungti prie IIA savanorių iniciatyvų.



2025 m. veiklos rezultatų ataskaita

EUR	2025	2024
Pajamos*	129 078	88 317
Savikaina	65 434	51 695
Veiklos sąnaudos	63 644	36 622
Rezultatas be finansavimo	0	0
Finansavimo pajamos**	29 274	30 269
Finansavimo sąnaudos	14 488	23 336
Rezultatas su finansavimu	14 786	6 993

Rezultatų paaiškinimas:

- 2025 pajamų didėjimą lėmė tai, kad buvo organizuotos 2 grupės Kibernetinės saugos mokymų bei 2 grupės FinTech valdybos narių mokymų.
- Finansavimo ir veiklos sąnaudų pokyčiai susidarė dėl to, kad VAA vadovo didesnė DU dalis buvo dengiama iš uždirbtų pajamų ir atitinkamai mažiau iš finansavimo sąnaudų dalies. Taip pat pagal susitarimą su partneriais FinTech valdybų narių vienos grupės mokymų pelnas buvo skirtas paramai Ukrainai.



2025 metų sąnaudų detalizacija

Sąnaudos (eurais)	2025	2024
Lektorių mokestis	45 145	35 344
Kitos mokymų sąnaudos	20 289	16 351
Licencijų mokestis	0	0
Viso savikaina:	65 434	51 695
Veiklos mokesčių sąnaudos	6 282	4 549
IT paslaugos, domenai, saugyklos, juridinės paslaugos	2 514	5 497
Buhalterinės apskaitos sąnaudos	6 500	5 970
Reklamos sąnaudos	0	0
Reprezentacinės sąnaudos	253	261
Neigiama valiutos kursų pokyčio įtaka	285	420
Banko komisinių sąnaudos	391	340
Patalpų nuoma	0	0
Suteikta parama	4 600	0
Darbo užmokesčio sąnaudos (susijusios su pajamų uždirbimu)	40 719	19 456
Kitos sąnaudos	2 099	129
Viso administracinės veiklos sąnaudos:	63 644	36 622
Mokesčiai tarptautinėms vidaus auditorių asociacijoms (IIA ir ECIIA)	8 108	6 434
Darbo užmokesčio ir kitos sąnaudos	6 380	16 902
Viso finansavimo sąnaudos:	14 488	23 336

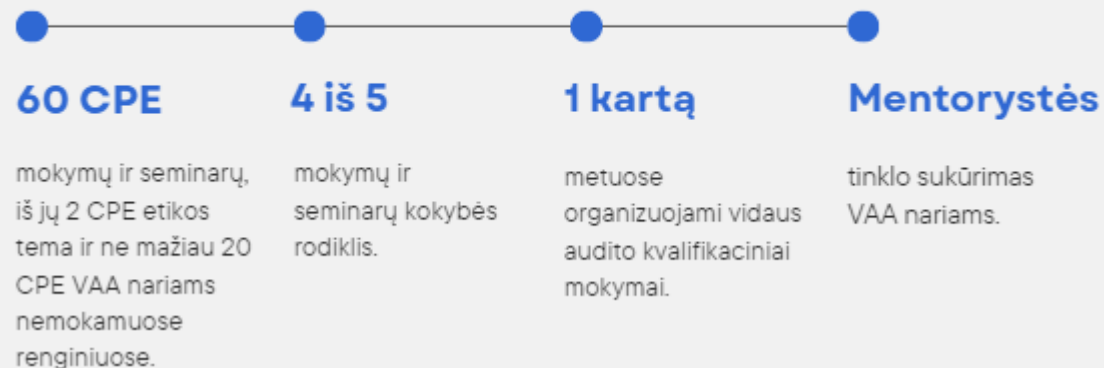


Profesinis švietimas ir kvalifikacijos kėlimas

TIKSLAI

- Stiprinti gebėjimus vykdyti audito funkciją ir atlikti vidaus auditus pagal Pasaulinius vidaus audito standartus.
- Skatinti Tarptautinio vidaus auditoriaus sertifikato įgijimą.
- Skatinti ir sudaryti sąlygas vidaus auditoriams nuolat kelti kvalifikaciją.
- Skleisti gerąją Lietuvos ir pasaulio vidaus audito praktiką bei metodinę ir praktinę pagalbą.

RODIKLIAI 2024–2026 M.

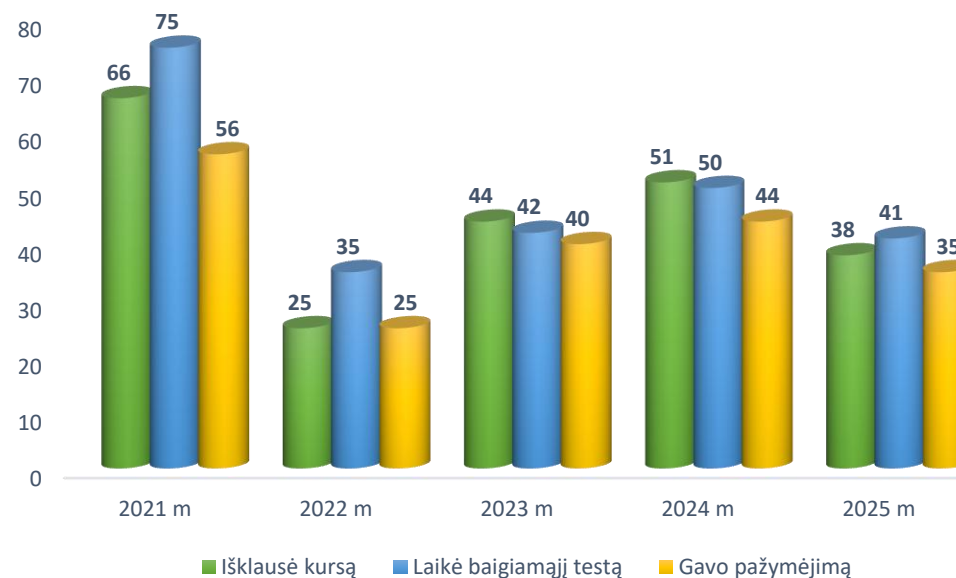


1. Strateginė kryptis

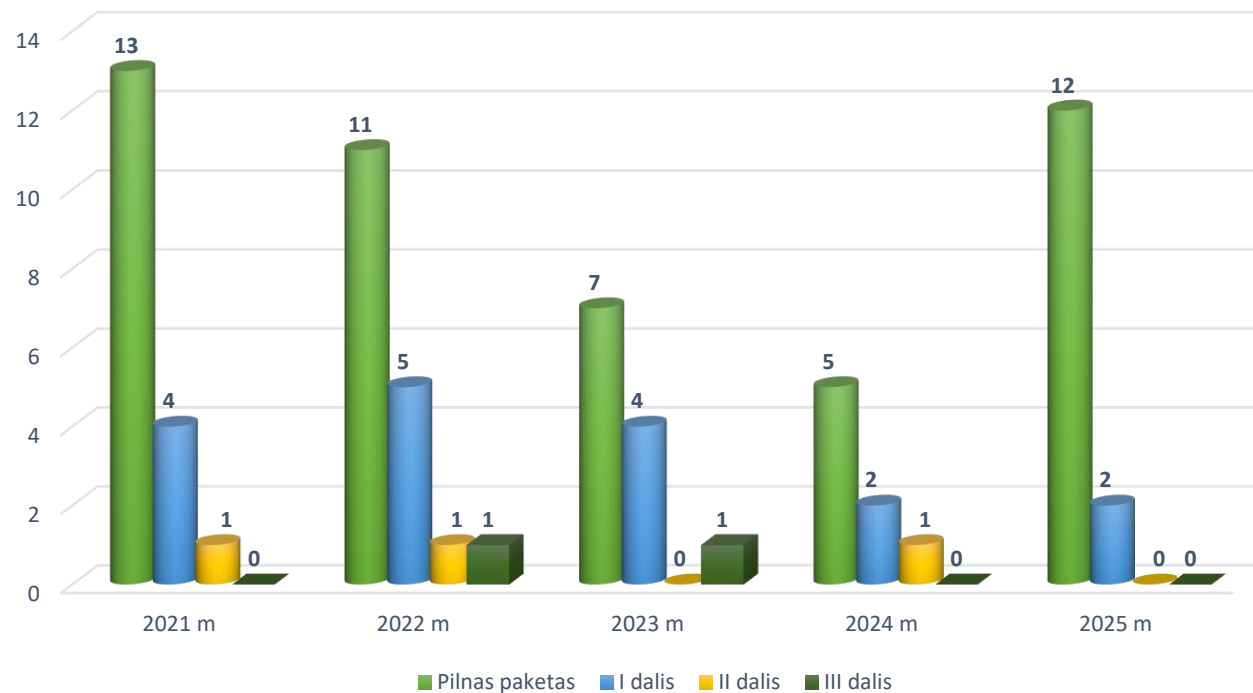


Kvalifikaciniai vidaus auditorių mokymai

- Kvalifikaciniai mokymai organizuoti nuotoliniu būdu du kartus: kovo ir spalio mėnesiais.
- Sėkmingai baigiamąjį testą iš pirmo karto išlaikė ir pažymėjimus gavo 74 proc. kvalifikacinių mokymų dalyvių.



Tarptautinio vidaus audito sertifikato mokymų skatinimas



Suorganizuoti mokymai, dalyvių statistika ir CPE

Mokymų / ASD tema	Dalyvių skaičius	CPE
Praktiniai dirbtinio intelekto mokymai	49	4
Audito poveikio vertinimo praktika LR valstybės kontrolėje	89	1,5
Tvarumo atskaitomybės rengimo praktika ir numatomi pokyčiai.	81	2
Konferencija: Ateities auditas – 2035 vizijos link	146	7
Kibernetinės saugos mokymai vidaus auditoriams	41	40
Viešo sektoriaus vidaus auditorius kaip viešojo sektoriaus efektyvumo pokyčių lyderis: kaip pereiti nuo taisyklių prie rezultatų.	50	1,5
Kaip auginti rizikos brandą ir atskirti vertę kuriančias praktikas nuo "teatro"?	12	3
Audit Roles in ESG	16	7
Remuneration in focus: market trends and IA salaries	91	1
Improving your Internal Audit Quality and Risk Management	27	3
Matyti valdybos akimis: kokia informacija ir žinios reikalingos auditoriams?	34	2
Nuo konsultacijos iki vertės kūrimo	75	2
Kultūra valgo strategiją pusryčiams: auditoriaus žvilgsnis (Etikos CPE)	101	2
PPTFP ir sankcijų reikalavimų įgyvendinimo aspektai finansų sektoriuje	76	2
Bendras skaičius	888	78

- Suorganizuota mokymų ir ASD viso surenkant 78 CPE iš jų 2 CPE etikos tema
- Nemokami renginiai – 14 CPE, mokami – 64 CPE
- Pasikartojantys mokymai ta pačia tema - neįskaičiuoti.

Mokymų ir seminarų kokybės vertinimas

Tema	Apklausoje dalyvių skaičius	Balas
Praktiniai dirbtinio intelekto mokymai	11	4,7
Audito poveikio vertinimo praktika LR valstybės kontrolėje	14	4,86
Tvarumo atskaitomybės rengimo praktika ir numatomi pokyčiai.	15	4,93
Konferencija: Ateities auditas – 2035 vizijos link	39	4,67
Kibernetinės saugos mokymai vidaus auditoriams	12	4,6
Viešo sektoriaus vidaus auditorius kaip viešojo sektoriaus efektyvumo pokyčių lyderis: kaip pereiti nuo taisyklių prie rezultatų.	8	4,88
Kaip auginti rizikos brandą ir atskirti vertę kuriančias praktikas nuo "teatro"?	3	4
Audit Roles in ESG	7	4,71
Remuneration in focus: market trends and IA salaries	-	-
Improving your Internal Audit Quality and Risk Management	6	4,67
Matyti valdybos akimis: kokia informacija ir žinios reikalingos auditoriams?	5	4,7
Nuo konsultacijos iki vertės kūrimo	10	4,8
Kultūra valgo strategiją pusryčiams: auditoriaus žvilgsnis	13	4,69
PPTFP ir sankcijų reikalavimų įgyvendinimo aspektai finansų sektoriuje	8	5
Bendras skaičius / vidurkis	151	4,71

Gerosios praktikos pasidalinimas

2025 m. rugsėjo 24 d. VAA , kartu su IAE organizavo diskusiją „Veiklos efektyvumo vertinimai. Praktiniai pavyzdžiai“.

Diskusijos tikslas – sukurti erdvę atviram tarpusavio patirties dalijimuisi.

Tai buvo ne teorinis seminaras, o gyva diskusija, skirta praktikams – vidaus auditoriams, kurie savo audituose taiko veiklos efektyvumo vertinimo metodus.

Po diskusijos vyko ekskursija po IAE



Informavimas apie profesiją

TIKSLAI

- Bendradarbiauti su mokslo įstaigomis ir asociacijomis, siekiant skatinti vidaus audito profesijos augimą.
- Skleisti informaciją apie vidaus audito profesiją, didinti vidaus audito profesijos žinomumą bei patrauklumą.
- Skatinti Pasaulinių vidaus audito standartų taikymą įvairiuose sektoriuose.
- Skatinti vidaus auditorių sąžiningo atlygio taikymą ir užimti tinkamą vietą organizacijos struktūroje.

RODIKLIAI 2024-2026 M.



5 paskaitos

įvairių švietimo įstaigų studentams per metus.



50 įrašų

apie vidaus audito profesijos aktualijas VAA internetiniame puslapyje ir/ar socialiniuose tinkluose.



2 pranešimai

per metus kitų organizacijų renginiuose ir/ar publikacijos žiniasklaidoje.

2. Strateginė kryptis.



The Institute of
Internal Auditors
Elevating Impact

Partnerystė su universitetais



VAA Valdybos nariai ir Asociacijos nariai savanoriai skaitė pranešimus studentams:

- „Vidaus audito specifika viešajame sektoriuje“ 2025-04-16 KU
- „Naujos VA standartų versijos pristatymas“ 2025-06-02 KTU
- „Rizikų vertinimo metodikos/įrankiai vidaus audite“ 2025-06-05 KTU

VAA su universitetais pasidalino šiais kvietimais:

- ECB Vidaus auditorių komiteto kvietimu studentams pretenduoti į apmokamą 12 mėn. stažuotę.
- IIA kvietimu studentams pretenduoti į konferencijos 2025 Global Student Conference (GSC) išlaidų apmokėjimą.

Pranešimai, diskusijos apie profesiją

2025 m. balandžio 9–11 d. Kroatijoje vykusioje 14-ojoje metinėje konferencijoje „Shaping Internal Audit Future“ **Dalia Vaserė** skaitė pranešimą „The Three Lines Model in Governance“, kuriame pristatė trijų linijų modelio taikymą valdysenoje.



2025 m. balandžio 10 d. Rizikos valdymo asociacijos kvietimu **Kristina Rinkevičienė** Baltic Risk Conference 2025 konferencijoje skaitė pranešimą „Risk & Audit Synergy for Resilience“, kuriame dalijosi įžvalgomis ir profesine patirtimi.

Straipsnis apie VAA konferenciją

Po 2025 metais vykusios Vidaus auditorių asociacijos konferencijos „Ateities auditas – 2035 vizijos link“ išleistas apžvalginis straipsnis.

<https://vaa.lt/vaa-konferencija-2025-kaip-keisis-auditoriaus-vaidmuo-iki-2035-m/>

The banner features a white central area with blue and green geometric shapes. The title 'ATEITIES AUDITAS - 2035 VIZIJOS LINK' is in large blue letters, with 'konferencija' in green script below it. Logos for 'Vidaus auditorių Asociacija' and 'LRT | .it' are in the top corners. The website 'www.vaa.lt/konferencija' and the venue 'Konferencijų salė - „Baltų gentys“' are at the bottom. A photo of a conference is visible in the lower right.

Vidaus auditorių
Asociacija

Informacinis partneris LRT | .it

**ATEITIES AUDITAS -
2035 VIZIJOS LINK**
konferencija

www.vaa.lt/konferencija

Konferencijų salė - „Baltų gentys“

Tarptautinių praktikų ir profesinės informacijos sklaida



Vidaus auditorių
Asociacija

<https://vaa.lt/>

316 prenumeratorių

23 paskelbtos naujienos

42 paskelbti
renginiai kalendoriuje



<https://www.linkedin.com/company/institute-of-internal-auditors-lithuania/>

2 048 sekėjai (213 nauji)

69 įrašai

285 unikalių lankytojų



Find us on
Facebook

https://www.facebook.com/VidausAuditoriuAsociacija?locale=lt_LT

517 stebėtojai

51 įrašas

9 346 peržiūros



The Institute of
Internal Auditors

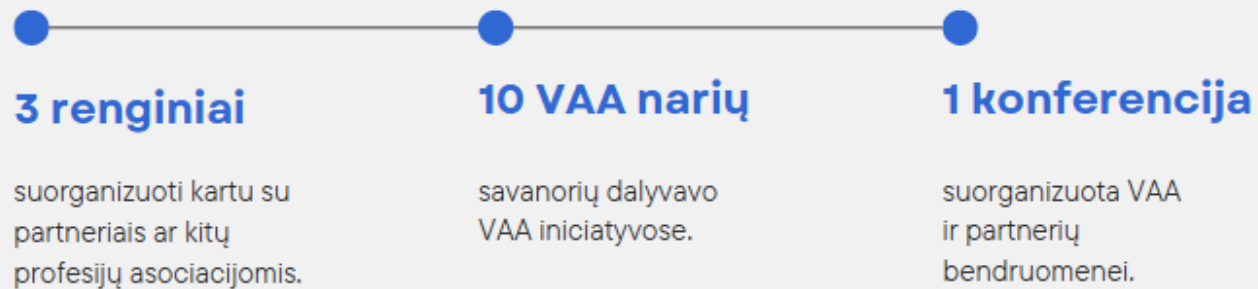
Elevating Impact

Bendradarbiavimo skatinimas ir profesijos atstovavimas

TIKSLAI

- Organizuoti renginius ir susitikimus asociacijos nariams.
- Skatinti narių įsitraukimą į savanorišką veiklą.
- Bendradarbiauti su IIA Global, ECIIA ir kitų šalių IIA organizacijomis.
- Bendradarbiauti su kitų profesijų atstovais ir suinteresuotomis šalimis.
- Atstovauti asociaciją ir jos narius nacionalinėse ir tarptautinėse organizacijose.

RODIKLIAI 2024–2026 M.



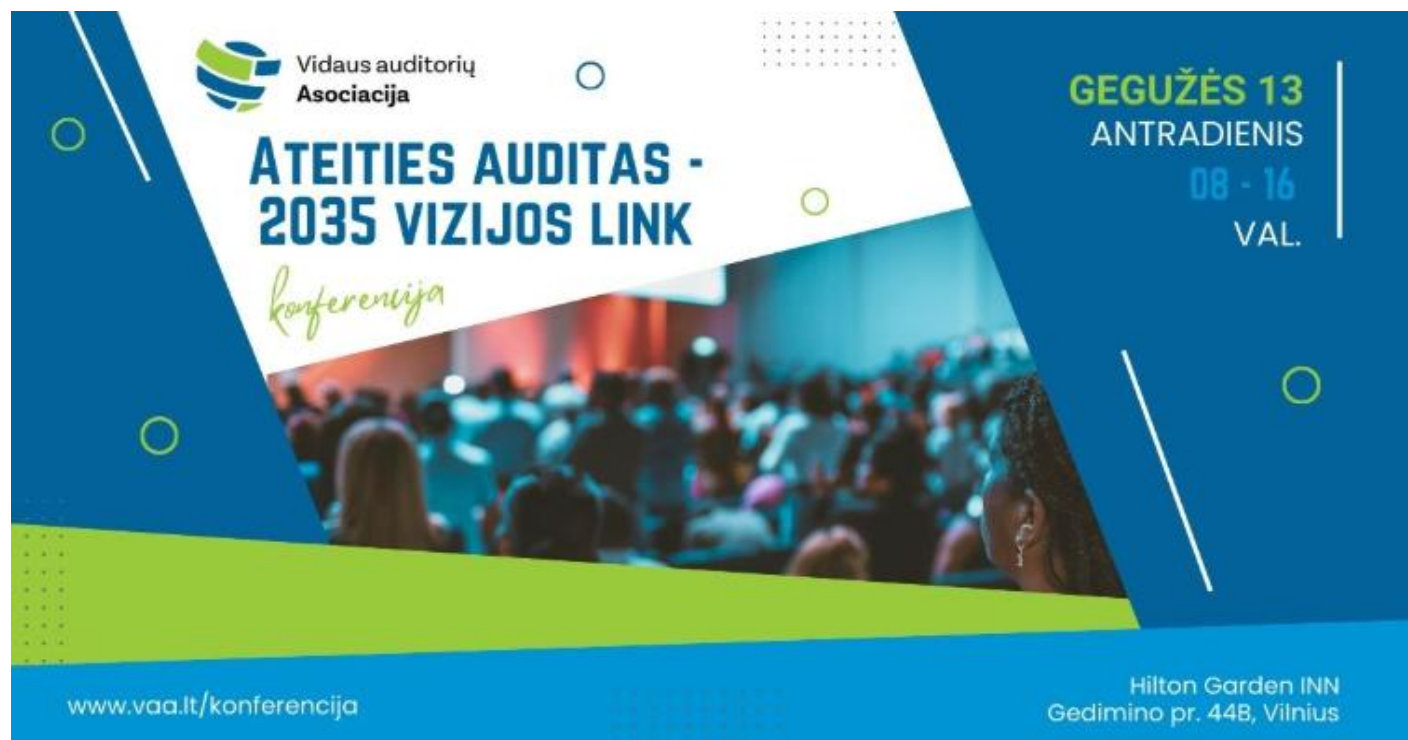
3. Strateginė kryptis

VAA konferencija

2025 m. gegužės 13 d. vyko vidaus auditorių konferencija „Ateities auditas – 2035 vizijos link“.

Renginį atidarė Anthony Pugliese, IIA prezidentas ir generalinis direktorius, kuris Lietuvos vidaus auditoriams perdavė specialiai įrašytą įkvėpiančia vaizdo žinutę.

Konferencijoje nagrinėtos temos apėmė dirbtinio intelekto taikymą vidaus audite, rizikų vertinimą, perdegimo prevenciją, atvirųjų šaltinių informacijos pabaudojimą, tvarumo teisinius pokyčius ir NIS2 reglamento įtaką. Taip pat pristatytos vidaus auditorių atlygio tendencijos ir vidaus auditoriaus portretas, remiantis Baltijos šalyse ir Lenkijoje atliktu tyrimu, aptarta vidaus audito vizija iki 2035 m., o renginį užbaigė panelinė diskusija apie šios vizijos įgyvendinimo realumą.



Renginiai VAA nariams

2025 m. sausio 16 d. vyko VAA narių naujametinis susitikimas, surengtas neįprastu formatu. Jo metu dalyviai buvo kviečiami patirti aplinką per pojūčius – regą, klausą, lietimą, skonį ir kvapą, kurie tapo pagrindiniais vakaro vedliais. Susitikimo programą vedė „Nuotykių ekspertai“, pakvietę dalyvius pažvelgti į aplinką kitu kampu ir atrasti detales, kurios kasdienybėje dažnai lieka nepastebėtos.



2025 m. liepos 31 d. Asociacijos 28-ąjį gimtadienį paminėjome kelionėje – iš pradžių į Anykščius, o vėliau leidomės į smagią išvyką istoriniu siauruku. Kelionė buvo kupina ne tik naujų žinių: vagonuose skambėjo dainos, netrūko juoko ir gyvų kolegų pokalbių apie profesinius iššūkius bei kasdienes džiaugsmus.

Bendradarbiavimo iniciatyvos



2025 m. gegužės ir lapkričio mėnesiais VAA kartu su KSEA organizavo keturių dienų „Kibernetinės saugos“ mokymus.

2025.09.25 ECPA kvietimu VAA nariai dalyvavo Atitikties profesionalų asociacijos sezono atidarymo renginyje.

ECPA

EUROPEAN COMPLIANCE PROFESSIONALS ASSOCIATION



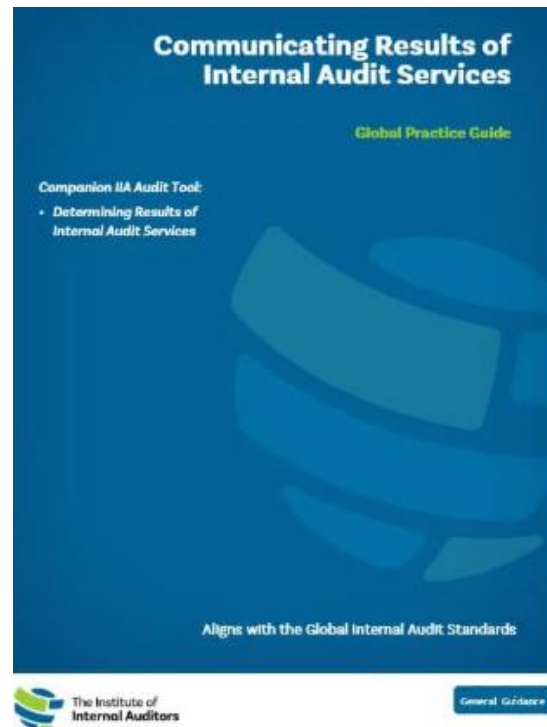
2025.11.13 VAA kartu su RVA organizavo FinTech valdybos narių mokymus.

2025.12.31 pasirašytas memorandumas su Baltijos šalių verslo atsparumo vadovų asociacija.



Tarptautinis bendradarbiavimas (I)

VAA narė Dorita Visalgienė nuo 2024 m. dalyvavo IIA Global Viešojo sektoriaus komiteto veikloje, kur prisidėjo prie praktinio gido „[How to Implement the Global Internal Audit Standards in the Public Sector](#)“ ruošimo.



VAA narė Laura Savičienė būdama IIA Global Patariamiosios grupės nare, dalyvavo rengiant naują Vidaus auditorių instituto (IIA) praktinį vadovą „[Communicating Results of Internal Audit Service](#)“.

Tarptautinis bendradarbiavimas (II)

Igyvendintas „Atlygio tyrimo“ projektas Estijoje, Latvijoje, Lietuvoje ir Lenkijoje. Tyrimai pristatyti lietuvių kalba VAA konferencijos metu, o anglų kalba – atskirame nuotoliniame renginyje.



Didinant vidaus audito profesijos žinomumą, dalyvauta kelių institutų organizuotoje pasaulinėje kampanijoje. VAA nariai kviečiami 2025 m. gegužės 2 d. aktyviai dalintis įrašais socialiniuose tinkluose, naudojant bendras grotąžymes #OnellA #InterlalaAuditMonth, siekiant vieną dieną visame pasaulyje užpildyti socialinius tinklus vieninga, masine žinute apie vidaus audito profesiją.

Tarptautinis bendradarbiavimas (III)



Intensyviai bendradarbiaujant su IIA Global išversti:

- ✓ Kibernetinis saugumas. Teminis reikalavimas ir Naudotojo vadovas;
- ✓ Trečioji šalis. Teminis reikalavimas ir Naudotojo vadovas.
- ✓ Organizacinė elgsena. Teminis reikalavimas.

Gauta padėka ir pripažinimo pažymėjimas.

- ✓ Vidaus audito vadovai kviešti užpildyti „Benchmark Hub“ apklausą ir gauti vienerių metų nemokamą prieigą prie IIA Vidaus audito lyginamosios analizės priemonės – Internal Audit Benchmark Hub™
- ✓ Nariai kviešti dalyvauti Vidaus audito fondo pasaulinėje Trijų linijų modelio rizikų apklausoje, kurios rezultatai bus naudojami modelio atnaujinimui.

VAA nariai įsitraukė į įvairias iniciatyvas

- VAA narės Gintarė Saržickienė, Lina Talmontė bei Irma Kamarauskienė dalinosi savo patirtimi su studentais.
- VAA narės Kristina Rinkevičienė, Erika Strazdienė, Gintarė Krivickė, Laura Garbenčiūtė-Bakienė, Dorita Visalgienė, Nomeda Patackienė, Jūratė Sinkevičienė, Aušra Seibutytė, Akvilė Feiferytė-Skirienė, Daiva Lideikienė, Solveiga Ačiuvienė ir Laura Savičienė dalijosi savo patirtimi su kitais nariais, dalyvaudamos apvalaus stalo diskusijose ir skaitydamos pranešimus konferencijose.
- Erika Strazdienė ir Gintarė Krivickė svariai prisidėjo prie Atlygio tyrimo 4 šalyse projekto įgyvendinimo.
- Pagalbą VAA konferencijos metu teikė Ernesta Meiženienė bei Agnė Šulcienė.
- Trečioji šalis. Teminio reikalavimo ir Naudotojo vadovo vertimus padėjo suderinti Justina Simanytė, Auksė Morozovienė ir Rasa Sruogienė.



2026 metų tikslai

VAA valdybos 2026 m. tikslai strateginiams tikslams pasiekti

Profesinio švietimo ir kvalifikacijos kėlimo kryptis:

- Tęsti kvalifikacinių mokymus
- Tęsti Kibernetinės saugos mokymus
- Parengti mentorystės programos modelį ir suorganizuoti 1-ą ciklą

Informavimo apie profesiją kryptis:

- Vystyti bendradarbiavimą su universitetais pagal atnaujintą studentų programą
- Tęsti finansinio sektoriaus valdybos nariams mokymus valdysenos tema
- Dalyvauti išoriniuose renginiuose su tikslu skleisti informaciją apie vidaus auditą

Bendradarbiavimo skatinimo ir profesijos atstovavimo kryptis:

- Suorganizuoti naujmetinio ir VAA gimtadienio renginius
- Pritraukti savanorius į VAA veiklą
- Organizuoti renginius su partneriais.

VAA 2026 m. tikslai efektyvinant asociacijos veiklą

- Didinti darbo našumą naudojant DI ir kitus automatizavimo sprendimus VAA veikloje
- Atnaujinti VAA internetinę svetainę ir įdiegti prieinamumo sprendimus neįgaliesiems



www.vaa.lt



info@vaa.lt



<https://www.linkedin.com/company/institute-of-internal-auditors-lithuania/>



<https://www.facebook.com/VidausAuditoriuAsociacija>



**Vidaus auditorių
asociacija**